

# WERTVOLLE UNTERSTÜTZUNG DURCH SPARRING-PARTNER

Unternehmer sind bei vielschichtigen strategischen und operativen Frage- und Problemstellungen und Entscheidungen ihres Unternehmens oft einsam und auf sich alleine gestellt. Wertvolle Unterstützung und Durchschlagskraft erhalten sie durch konstruktiv-kritische Aussensicht eines Sparring-Partners oder externen Verwaltungsrates.

Der Hauptfokus jedes Unternehmers oder Geschäftsführers ist es, eine Geschäftsidee möglichst mit hohem Kundennutzen und wirtschaftlich erfolgreich umzusetzen. Doch nebst den intensiven Aufgaben wie Akquisition, Angebotserstellung und Auftragsabwicklung trägt der Unternehmer oft verschiedene zusätzliche Hüte und Verantwortung wie Verwaltungsrat, Geschäftsführer, Personal, Finanzen, Marketing usw. In dieser typischen Führungsstruktur befinden sich viele Aargauer Firmen. Dies erlebe ich täglich, sei es als Unternehmer, Verwaltungsrat oder Sparring-Partner, dass viele Unternehmer bei strategischen und operativen Überlegungen und Entscheidungen oft auf sich alleine gestellt sind.

## Daueraufgabe: Die unternehmerische Zukunft nachhaltig sichern

Ein Unternehmen bei schönem Wetter zu führen, das kann jeder. Ein Unwetter kann sich jedoch jederzeit und unverhofft aufbauen. Vorausschauende Unternehmer sind auf solche Turnaround-Situationen so weit möglich vorbereitet, um sich den auftretenden und verändernden Marktgegebenheiten anzupassen. Nebst der Hektik des Tagesgeschäftes setzt das Unternehmertum hohe Anforderungen in Bezug auf Risikomanagement, strategische und finanzielle Führung, Organisation, Prozesse und Personal. Eine nicht durchdachte Strategie oder ein unbedacht



Praxisbezogene Sparring-Führungsinstrumente.

eingegangenes Risiko führt das Unternehmen in die Ertragskrise und schnell in die Liquiditätskrise.

## Wertvolle Unterstützung durch konstruktiv-kritische Aussensicht

Diesem Umstand kann der Unternehmer oder der Verwaltungsrat entgegenwirken, indem er in der Zusammenarbeit mit einem Sparring-Partner die vielschichtigen strategischen und operativen Frage- und Problemstellungen des Unternehmens lösungs- und zielorientiert angeht und umsetzt sowie für die künftigen Herausforderungen ausgerichtet. Realisierte Beispiele sind zum Beispiel: praxisbezogene Führungsinstrumente wie MIS-Cockpit und Kennzahlen für das Unternehmen, Business- und Finanzplan, regelmäßiger Austausch mit einem Sparring-Partner zu Unternehmensführungs- und Personalfragen, Vorbereitung auf schwierige Verwaltungsratssitzung, Reorganisationsmassnahmen, Besprechen, Analysieren und Bewerten von Trends wie z. B. digitale Transformation etc.

## Durchschlagskraft erhöhen

Von der Seite zu «röntgen» tut von Zeit zu Zeit gut. Der Sparring-Partner oder externe Verwaltungsrat begleitet den Unternehmer von Unternehmer zu Unternehmer vertraulich und ohne firmenpolitischen Hintergedanken. So kann der Unternehmer seine Entscheidungen zeitnah absichern,

eine Zweitmeinung einholen, strategische Ansätze diskutieren, seine Ideen von aussen bewerten lassen, branchenübergreifende Inputs erhalten und sich auf neutrale transparente Entscheidungsgrundlagen abstützen. Der Unternehmer profitiert so durch höhere Durchschlagskraft bei der Klärung, Entwicklung und Realisierung von strategisch zyklusrelevanten Vorgängen in Themen der Unternehmensführung.



**Flavio De Nando**

Vorstand AGV  
Sparring-Partner für Verwaltungsrat und Unternehmer  
Aviando Management GmbH,  
Wettingen

**SelectLine®**  
Kaufmännische Software

DIE SOFTWARE, DIE MIT IHREM BUSINESS WÄCHST

[www.selectline.ch](http://www.selectline.ch)

Auftrag

Fibu

Lohn



[www.buerobachmann.ch](http://www.buerobachmann.ch)  
062 745 80 40  
4800 Zofingen

**Büro Bachmann**  
vergleichbar besser